



Budžet za građane 2017.

KANCELARIJA KOORDINATORA
ZA REFORMU JAVNE UPRAVE



Ured koordinatora za reformu javne uprave
Канцеларија координатора за реформу јавне управе
Public Administration Reform Coordinator's Office

UVODNA RIJEČ

Drage građanke i građani,

Pred vama je dokument „Budžet za građane“ koji na jednostavan i ilustrativan način prikazuje budžet Kancelarije koordinatora za reformu javne uprave.

Ovaj dokument predstavlja još jedan korak u povećanju transparentnosti našeg rada i ima za cilj da cjelokupnoj javnosti omogući bolji uvid i razumijevanje na koji način planiramo, raspodjeljujemo i trošimo novac poreskih obveznika.

Na to nas obavezuju i reformski procesi – poput reforme javne uprave. Zahtjevi koji se stavljaju pred institucije BiH jesu: napraviti otvorenu, troškovno efikasnu i transparentnu javnu upravu koja će služiti u najboljem interesu građana.

Potrošnja javnog novca nameće obavezu otvorenijeg rada institucija uprave i pravdanja utrošenih sredstava. Građani moraju znati kako se finansiraju institucije kao i na koji način je planirana potrošnja novca koji, prije svega, dolazi od samih građana.

Ako ne postoje javno objavljeni budžetski pokazatelji o tome kako raspoređujemo vaš novac, onda ni vi nemate informacije da li radimo u vašem interesu. Naša je obaveza da vam predstavimo tačne i razumljive podatke o korištenju sredstava namijenjenih našoj instituciji.

Nadam se da će vam ovaj dokument biti od koristi, da ćete unaprijediti znanje o nama, ali i o aktivnostima koje vodimo u procesu reforme javne uprave.

Na našoj web stranici dostupne su i sve druge budžetske informacije, poput plata zaposlenih. Jedna smo od rijetkih institucija koja je korisnicima interneta učinila dostupnim sve podatke koji se tiču i javnih nabavki, od ugovora koje smo potpisali sa firmama, odluka koje smo donijeli u proteklom periodu...

Iskreno vjerujem da će naš primjer slijediti i druge institucije u BiH.

Doc. dr. Dragan Ćuzulan

Koordinator za reformu javne uprave



Budžet za građane – osnove



Novac kojim raspolažu institucije vlasti na svim nivoima u svojim **budžetima** je novac građana. Prihodi vlasti dolaze od građana kroz poreze (na prodaju roba i usluga, dohodak, plate, imovinu...) i plaćanje raznih taksi i naknada. Pored ovoga, prihodi dolaze od **koncesija** za iskorištavanje prirodnih resursa koji su dio nacionalne baštine pa pripadaju svim građanima.

Institucije vlasti su odgovorne za sredstva u okviru budžeta, te odlučuju u ime građana o raspodjeli prikupljenih sredstava za različite namjene.

Imajući u vidu da je budžet i odraz **javnih politika**, jasno je zbog čega u zemljama sa razvijenom demokratskom kulturom postoji značajan interes javnosti za mnoga pitanja koja se tiču budžeta. Građani žele da znaju i odlučuju o tome kako će se trošiti njihov novac. Pri tome je osnovni preduslov za učešće građana u procesu odlučivanja o budžetu njihova informisanost. U skladu s tim, zadatak organa vlasti jeste da obezbijedi javnost rada i pruži informacije o svim bitnim pitanjima u procesu kreiranja, usvajanja i izvršavanja budžeta.

Budžet za građane je dokument koji sažima i pojašnjava osnovne informacije iz budžeta. To je izvještaj za građane i cjelokupnu zainteresovanu javnost, predstavljen u pristupačnom formatu, koristi jednostavan i jasan jezik koji oni mogu razumjeti. Ako su u stanju da razumiju, građani onda mogu ostvarivati svoja građanska prava u demokratiji – mogu postavljati prava pitanja koja osiguravaju da vlast objašnjava ono šta radi u njihovo ime.

Budžet – Akt
kojim se predviđaju svi prihodi i rashodi u jednoj budžetskoj godini.

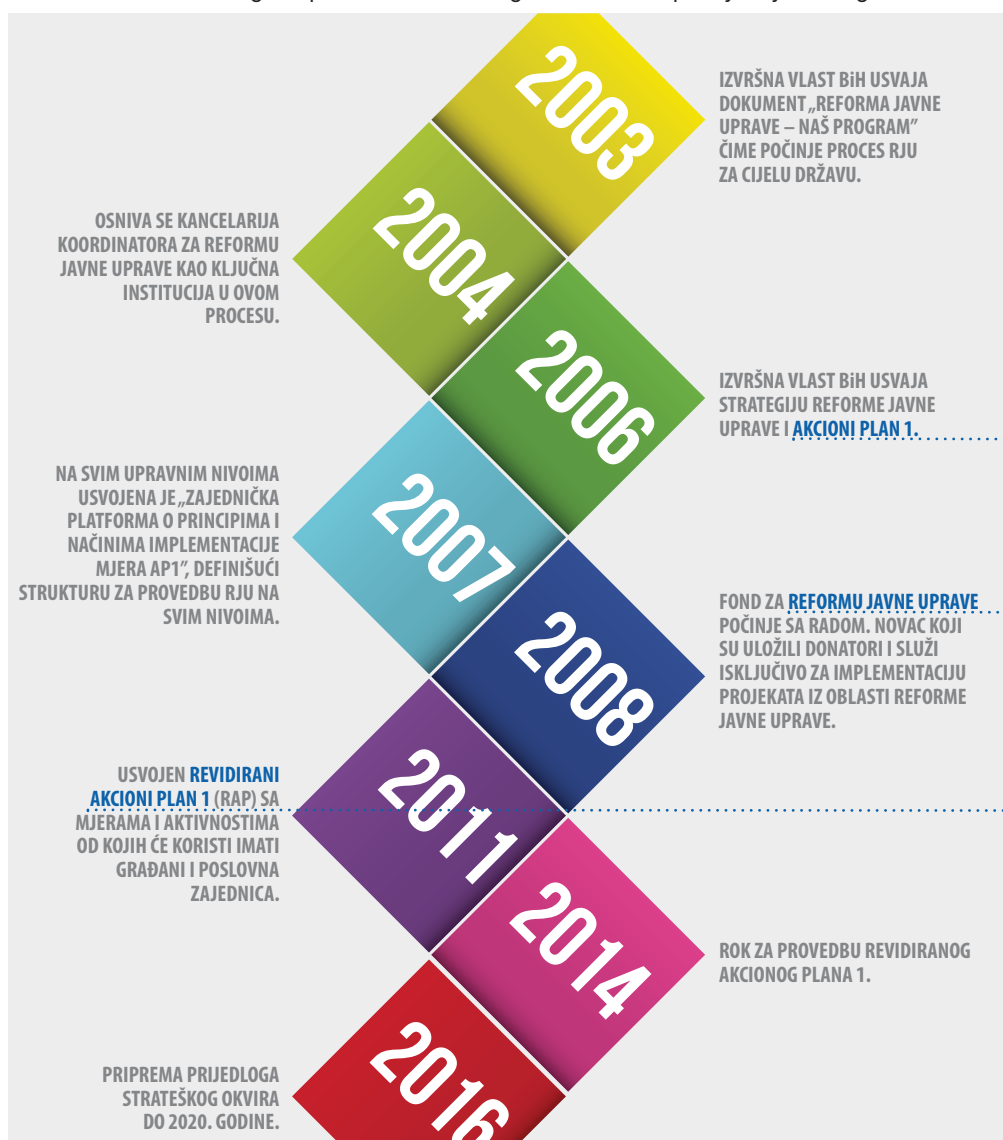
Koncesija –
Odobrenje nadležnog organa koje se daje fizičkim ili pravnim licima za obavljanje određene djelatnosti, ili korištenje određenih resursa, u skladu sa propisanim uslovima.

Javne politike –
Plan ili smjer djelovanja vlasti.

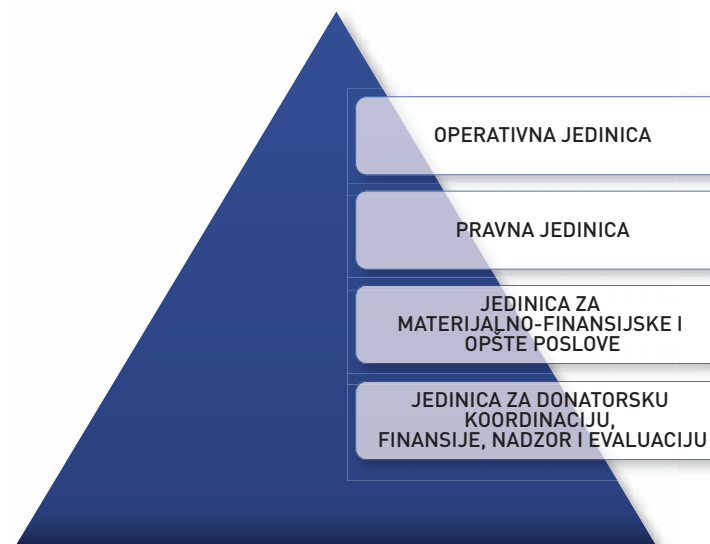
Budžet za građane
je pojednostavljen i ilustrativan prikaz određenih dijelova budžeta.

O Kancelariji koordinatora za reformu javne uprave

Kancelarija koordinatora za reformu javne uprave je osnovana 2004. godine. Njen zadatak je da javnu upravu učini efikasnijom i odgovornijom građanima, s jedne strane, i da reformama osigura put Bosne i Hercegovine ka Evropskoj uniji, s druge strane.



Kancelarija ima 35 zaposlenih, od kojih 20 žena i 15 muškaraca, a sastoji se od sljedećih organizacionih jedinica:



Akcioni plan 1 – Prateći dokument „Strategije“. Razrađuje „Strategiju“ kroz definisanje aktivnosti, mjera, odgovornih institucija i vremenskog okvira.

Strategija reforme javne uprave – Dokument koji navodi osnovne principe reforme javne uprave: otvorenost, učešće, odgovornost, efikasnost, efektivnost i koherentnost, te precizira ciljeve reforme – učiniti javnu upravu organizovanom, troškovno efikasnijom i profesionalnom i obezbijediti da služi građanima.

Revidirani Akcioni plan 1 – Usvojen nakon isteka „Akcionog plana 1“. Takođe razrađuje „Strategiju“, kroz definisanje ciljeva, aktivnosti, odgovornih institucija i vremenskog okvira.

KANCELARIJA KOORDINATORA ZA REFORMU JAVNE UPRAVE JE ZADUŽENA ZA SVEUKUPNU KOORDINACIJU REFORME JAVNE UPRAVE



UPRAVLJA FONDOM ZA REFORMU JAVNE UPRAVE, PRIPREMA I ORGANIZUJE RAD UPRAVNOG ODBORA



STVARA USLOVE ZA RAZVOJ SEKTORSKIH KAPACITETA U KLJUČNIM SEKTORIMA POLITIKE



RAZVIJA I AŽURIRA AKCIONE PLANOVE STRATEGIJE REFORME JAVNE UPRAVE U BiH



USMJERAVA I PRATI REFORMU JAVNE UPRAVE



AUTOR JE STRATEŠKIH DOKUMENATA U PROCESU REFORME JAVNE UPRAVE



OBEZBJEĐUJE TEHNIČKU I EKSPERTSKU POMOĆ ZA RAD NADZORNIH TIMOVA



REDOVNO IZVJEŠTAVA SVE NIVOE VLASTI O SPROVOĐENJU MJERA AKCIONOG PLANA 1 I REVIDIRANOG AKCIONOG PLANA 1

SPROVODI KOMPLETNU PROCEDURU JAVNIH NABAVKI ZA PROJEKTE KOJI SE FINANSIRAJU IZ FONDA ZA RJU



U SARADNJI SA ČLANOVIMA NADZORNIH TIMOVA PRIPREMA PROJEKTE



OBEZBJEĐUJE SISTEM NADGLEDANJA I EVALUACIJE U SPROVOĐENJU MJERA AKCIONOG PLANA 1 I REVIDIRANOG AKCIONOG PLANA 1



PROMOVIŠE REFORMU JAVNE UPRAVE PREMA IZVRŠNIM I ZAKONODAVNIM ORGANIMA VLASTI I GRAĐANIMA

VRŠI MONITORING PROCESA REFORME I O TOM DVA PUTA GODIŠNJE IZVJEŠTAVA SAVJET MINISTARA BiH

0 reformi

Na poziv **Vijeća za vanjske poslove** decembra 2014. godine, svi nivoi vlasti u Bosni i Hercegovini su usvojili „**Reformsku agendu**“ o Bosni i Hercegovini za period 2015–2018” kao osnovu za pokretanje procesa oporavka i modernizacije ekonomije.

Vijeće za vanjske poslove – Tijelo EU koje je zaduženo za spoljne poslove, odbranu i sigurnost, trgovinu, razvoj i humanitarnu pomoć.

Svi nivoi vlasti u BiH su se u reformi posvetili, između ostalog, i upravljanju javnim finansijama, a glavne izazove u ovoj oblasti predstavljaju visok nivo javnog duga, značajno oslanjanje na finansiranje donatora, nedovoljno razvijeni kapaciteti za internu reviziju i slaba nadzorna uloga **Agencije za javne nabavke**; visoko administrativno opterećenje tendera, nedostatak finansijskog upravljanja i kontrole na državnom nivou, te nedovoljna fiskalna disciplina. Porezno opterećenje rada je vrlo visoko i u RS i u FBiH. Inače, reforme javnih nabavki su u nadležnosti državnog nivoa, dok odgovornost entiteta uključuje fiskalnu disciplinu, finansijsku kontrolu i internu reviziju.

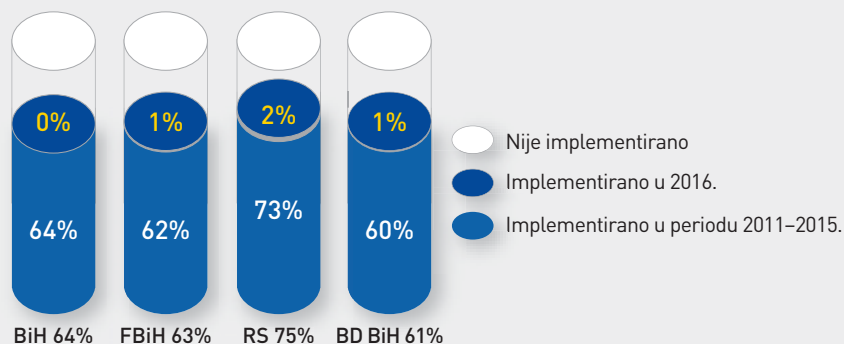
Reformska agenda – Dokument koji utvrđuje glavne planove svih upravnih nivoa u BiH u oblasti socio-ekonomskih i povezanih reformi, od kojih je jedna reforma javne uprave.

Jedna od glavnih reformskih oblasti i za naredni period je upravljanje javnim finansijama. Cilj je osiguranje održivosti javne potrošnje i unapređenje finansijske odgovornosti kroz jačanje upravljačkih i kontrolnih mehanizama, stvaranje preduslova za razvoj efektivnog i ciljno orijentisanog sistema javnih finansija i smanjenje poreskog opterećenja rada.

Agencija za javne nabavke – Ustanova koja je odgovorna za adekvatnu primjenu i provođenje Zakona o javnim nabavkama. Za svoj rad odgovara Savjetu ministara BiH.

U daljem tekstu su osnovni pokazatelji napretka u procesu cjelokupne reforme javne uprave za 2016. godinu.

Iz „Revidiranog Akcionog plana 1” (u daljem tekstu RAP1), do kraja juna 2016. godine realizirano je ukupno 66% ciljeva, što je za 1% više nego na kraju 2015. godine, kada je Kancelarija koordinadora za reformu javne uprave zabilježila napredak od 65%.



Na grafikonu je prikazano stanje implementacije „Revidiranog Akcionog plana 1” po administrativnim cjelinama u periodu 2011—2015, kao i napredak u 2016. godini.

Najveći napredak u prvoj polovini 2016. godine ostvaren je u Republici Srpskoj (2%), slijede Federacija BiH i Brčko distrikt BiH (1%), dok na državnom nivou napredak iznosi 0%, što ne znači da u izvještajnom periodu nije bilo reformskih aktivnosti, već te aktivnosti nisu doprinijele prelasku iz jedne faze u drugu (npr. iz faze djelimično realizirano u fazu potpuno realizirano). Gledajući ukupno ostvarenje ciljeva iz RAP1, najveći postotak realizacije ostvaren je u upravi Republike Srpske (75%), dok je najmanji postotak zabilježen u Brčko distriktu gdje je ispunjeno 61% ciljeva iz RAP1.

Gledajući refomske oblasti iz „Revidiranog Akcionog plana 1”, najviše je ciljeva ostvareno u oblasti Institucionalna komunikacija (78%), a najaktivniji u ispunjavanju ciljeva u ovoj oblasti bio je državni nivo. Najmanji postotak realizacije ciljeva zabilježen je u oblasti E-uprava (49%). U ovoj oblasti najviše ciljeva ispunila je uprava Republike Srpske (71%), dok je najmanji ostvareni napredak u Brčko distriktu BiH (36%).

	BiH	FBiH	RS	BDBiH	PROSJEK
SPKIP – 73%	71%	77%	80%	64%	73%
JF – 71%	70%	70%	73%	72%	71%
ULJP – 58%	56%	53%	65%	58%	58%
UPIUU – 68%	58%	65%	89%	60%	68%
IK – 78%	85%	73%	78%	78%	78%
E-uprava 49%	48%	41%	71%	36%	49%
UKUPNO	64%	63%	75%	61%	66%

U tabeli su prikazane postotne vrijednosti implementacije ciljeva iz RAP1 po reformskim oblastima i administrativnim nivoima s krajem prve polovine 2016. godine.

Legenda skraćenica: SPKIP – Strateško planiranje, koordinacija i izrada politika; JF – Javne finansije; ULJP – Upravljanje ljudskim potencijalima; UPIUU – Upravni postupci i upravne usluge; IK – Institucionalna komunikacija

Najveći polugodišnji porast u ispunjenju ciljeva imala je oblast Strateško planiranje, koordinacija i izrada politika, u kojoj je u prvoj polovini 2016. godine zabilježen napredak od 3%. Mnoge aktivnosti planirane „Revidiranim Akcionim planom 1” su još u ranoj fazi provedbe.

	BiH	FBiH	RS	BD
Broj ciljeva čija realizacija nije počela	5	9	3	11
Broj ciljeva čija realizacija je tek počela	36	36	21	37
Broj ciljeva koji su djelimično realizovani	48	44	37	46
Broj ciljeva koji su potpuno realizovani	36	39	65	33
Ukupan broj ciljeva	125	128	126	127

Kako reformu javne uprave vidi

Evropska unija?

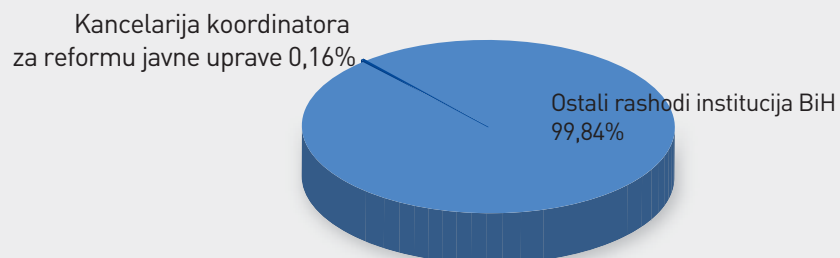
Prema „Izveštaju o Bosni i Hercegovini za 2016. godinu”, koji je Evropska komisija objavila u oktobru 2016. godine, smatra se da se Bosna i Hercegovina nalazi još uvijek u ranoj fazi reforme javne uprave. Prema navedenom izvještaju, u proteklih godinu dana izostao je napredak uslijed nedovoljne političke podrške za reforme što je omelo skoro sve napore u pravcu institucionalnih i zakonodavnih reformi.

Kao imperativ u 2017. godini navode se preporuke koje su već isticane kao preporuke Evropske komisije za prethodnu godinu:

- Izraditi, usvojiti i početi sa provođenjem novog sveobuhvatnog strateškog okvira za reformu javne uprave uz snažno političko vodstvo i smjernice;
- Osigurati provođenje efikasnog sistema upravljanja ljudskim potencijalima, posebno u zapošljavanju; izmijeniti i dopuniti propise o državnoj službi na inkluzivan način i na temelju pouzdanih podataka kako bi se smanjio rizik od politizacije državne službe na svim nivoima vlasti;
- Usvojiti cjelodržavni program reforme upravljanja javnim finansijama koji je usklađen sa novim strateškim okvirom za reformu javne uprave.

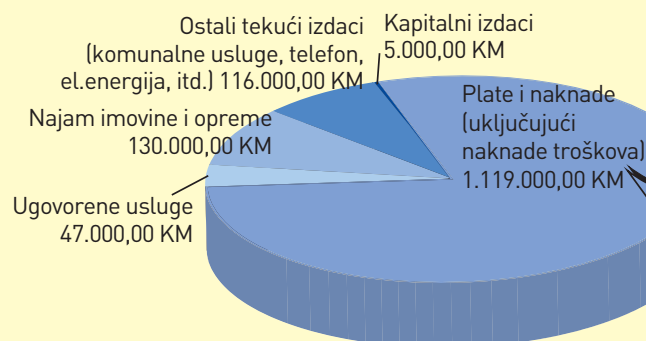
Budžet Kancelarije koordinatora za reformu javne uprave

Kada posmatramo budžet Kancelarije koordinatora za reformu javne uprave u budžetu institucija Bosne i Hercegovine (ne uzimajući u obzir dio koji se odnosi na otplatu duga), vidimo da je dio budžeta ove institucije tek 0,16% rashoda koji su predviđeni za institucije Bosne i Hercegovine. Naime, planirani budžet Kancelarije u 2017. godini iznosi 1.407.000,00 KM dok je za funkcionisanje institucija, odnosno za rashode institucija Bosne i Hercegovine predviđeno 950.000.000,00 KM.



U okviru strukture budžeta Kancelarije za 2017. godinu se vidi da se najveći dio rashoda odnosi na plate i troškove naknada za 35 zaposlenih u okviru institucije, odnosno 1.119.000,00 KM (oko 79%). U ovaj iznos su uračunati i naknade i iznos za bruto plate. To znači da od navedenog iznosa, 140.000,00 KM odlazi na naknade. Preostalih 979.000,00 KM se odnosi na bruto plate, od čega 570.000,00 KM čini iznos za neto plate, 354.000,00 KM odlazi na doprinose, a 55.000,00 KM se izdvaja za poreze. Istovremeno, za ugovorene usluge se planira izdvojiti 47.000,00 (oko 3%), za najam prostora 130.000 (oko 9%), dok se preostalih 116.000 (oko 8%) planira izdvojiti za tekuće troškove (komunalne usluge, električnu energiju, telefon, itd.) ili kapitalne izdatke.

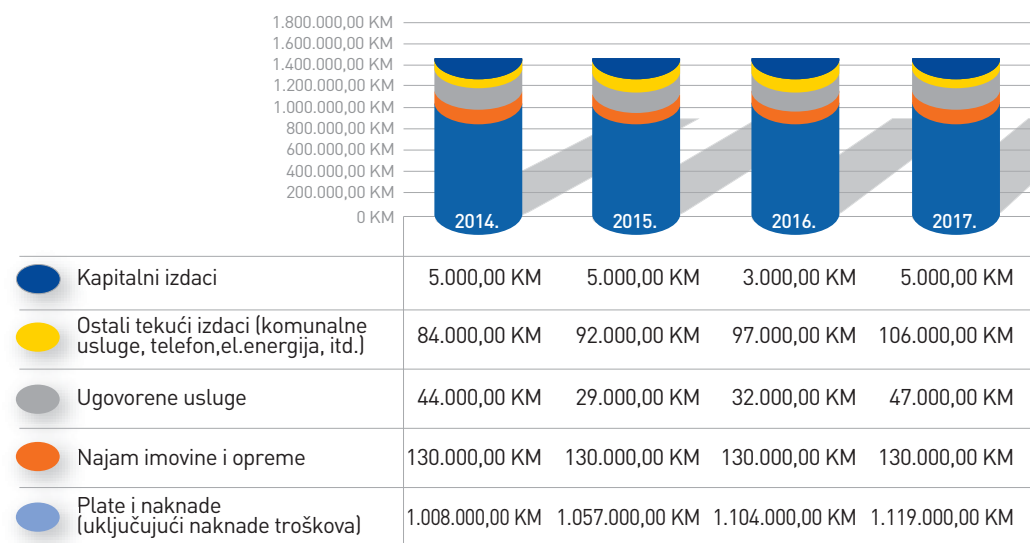
BUDŽET KANCELARIJE U 2017. GODINI



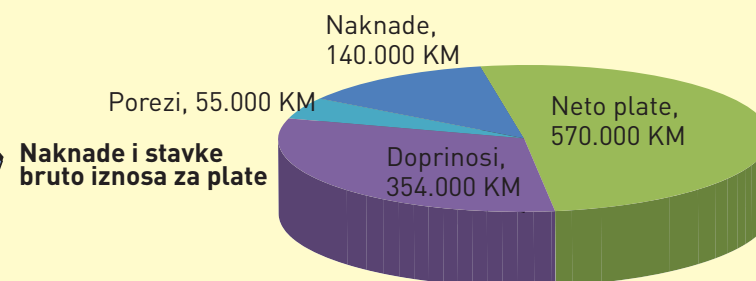
Treba istaći da se rashodi za funkcionisanje Kancelarije koordinatora isključivo finansiraju iz budžeta institucija Bosne i Hercegovine. Ovdje nisu obuhvaćena sredstva međunarodnih donatora i domaćih vlada koja su namijenjena isključivo za realizaciju projekata za reformu javne uprave, odnosno projekata koji se finansiraju kroz Fond za reformu javne uprave, o čemu ćemo više reći kasnije.

Treba istaći da je visina rashoda i njihova struktura u okviru budžeta Kancelarije skoro nepromijenjena kada se posmatra period 2014–2017, što se vidi na sljedećem grafikonu.

BUDŽET KANCELARIJE KOORDINATORA PO NAJVAŽNIJIM RASHODIMA (za period 2014–2017)



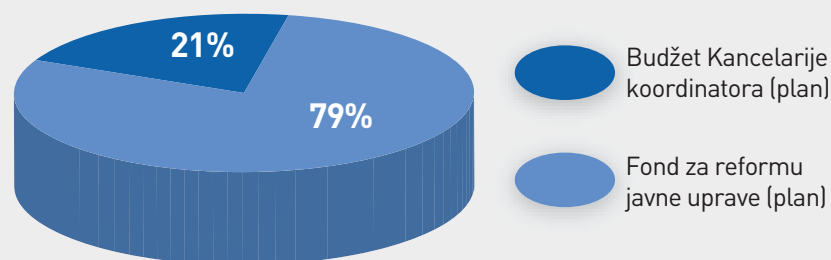
Tako se, na primjer, u protekle 4 godine fond za plate, prateće troškove i naknade za plate povećao za 111.000 KM. Istovremeno, izdvajanja za ugovorene usluge su porasla za svega 3.000,00 KM.



Fond za reformu javne uprave kojim upravlja Kancelarija koordinatora

U 2017. godini se za implementaciju predviđenih projekata planira utrošiti oko 6.000.000,00 KM, odnosno skoro 4 puta više u odnosu na budžet Kancelarije koordinatora. Više informacija o Fondu u nastavku.

BUDŽET KANCELARIJE/FOND ZA RJU U 2017.
(plan implementacije)



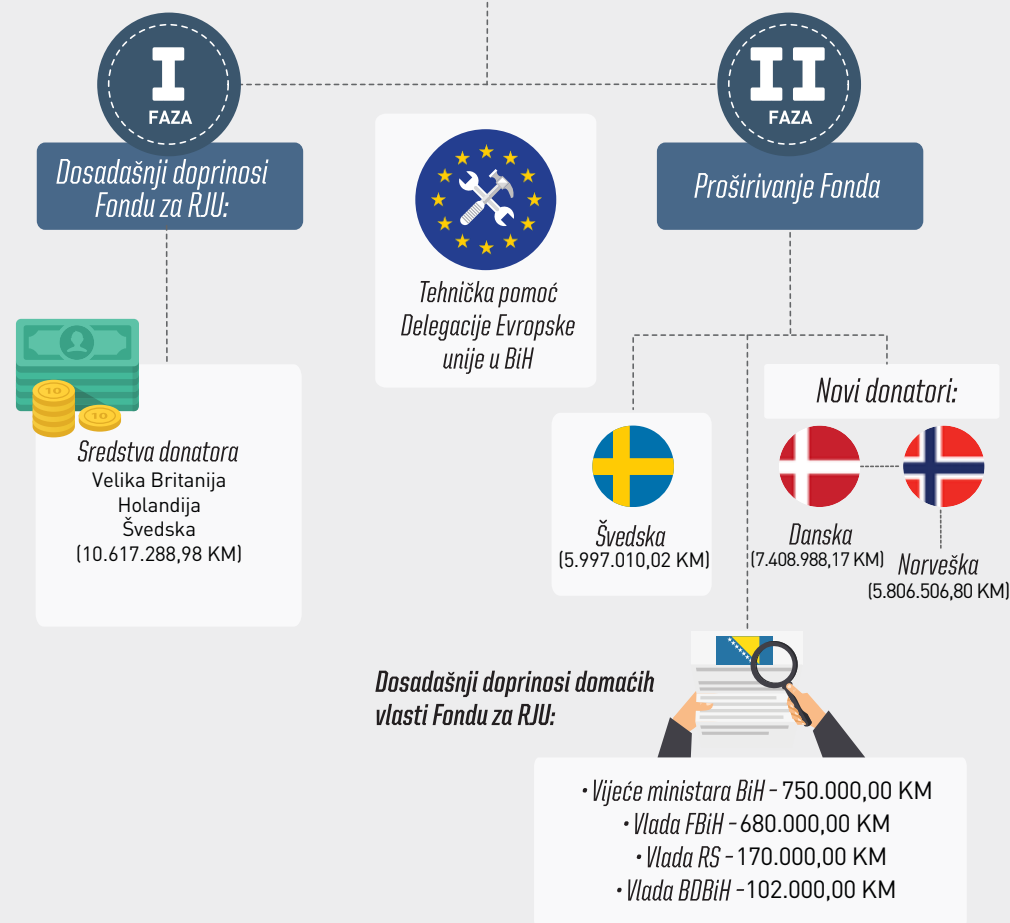
Fond za reformu javne uprave sadrži sredstva koja su uglavnom donatori, ali dijelom i domaće vlade, namijenili provođenju reforme javne uprave u Bosni i Hercegovini. Fond je namijenjen finansiranju isključivo konkretnih mjera i aktivnosti, odnosno projekata predviđenih akcionim planom „Strategije za reformu javne uprave u Bosni i Hercegovini”. „Memorandum o uspostavljanju Fonda za reformu javne uprave” potpisali su u Sarajevu 12. 7. 2007. godine premijeri Bosne i Hercegovine, Federacije BiH, Republike Srpske, gradonačelnik Brčko distrikta, ministar finansija BiH, ambasadori zemalja donatora Velike Britanije, Holandije i Švedske, te šef Delegacije Evropske komisije u BiH.

Kancelarija koordinatora za reformu javne uprave nije korisnik niti individualno raspolaže sredstvima Fonda. Korištenje Fonda je decentralizovano te se odluke o plasmanu sredstava usvajaju na više nivoa s ciljem onemogućavanja nenamjenskog trošenja sredstava i samovolje pojedinaca. Fondom upravlja **Upravni odbor** bez čije saglasnosti nijedan projekat nije odobren, dok je korištenje sredstava Fonda detaljno elaborirano u okviru „Memoranduma o uspostavi Fonda za reformu javne uprave”.

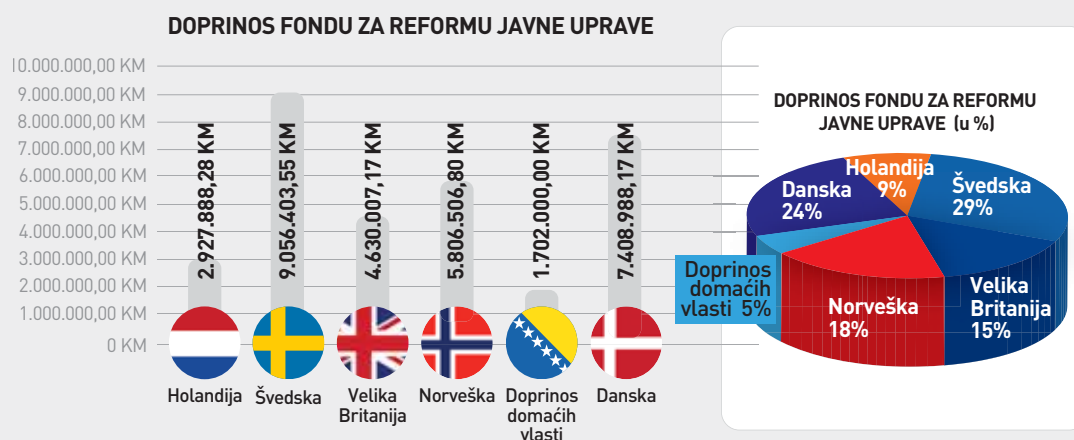
Upravni odbor Fonda čine:

- predstavnici donatora;
- četiri koordinatora za reformu javne uprave (jedan sa državnog, dva sa entitetskog nivoa i jedan iz Brčko distrikta);
- predstavnik Ministarstva finansija i trezora BiH.

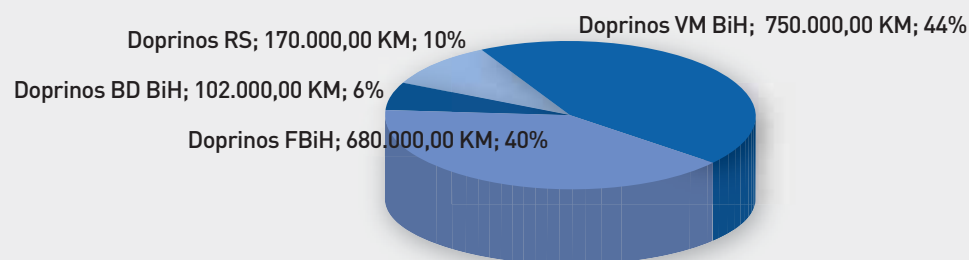
SREDSTVA FONDA



Kada posmatramo uplate novčanih sredstava u Fond za reformu javne uprave, vidljivo je da u tome prednjače skandinavske zemlje. Naime, Kraljevina Švedska je u Fond uplatila ukupno 9.056.403,55 KM, odnosno oko 29% ukupnog uplaćenog iznosa. Istovremeno, Kraljevina Danska je u Fond za reformu javne uprave uplatila 7.408.988,17 KM (24%), dok je Kraljevina Norveška Fond pomogla sa 5.806.506,80 KM (oko 18%). Velika Britanija je u Fond uplatila 4.630.007,17 KM (15%) dok je Kraljevina Holandija izdvojila 2.927.888,28 (9%). Ukupan doprinos domaćih vlasti je iznosio 1.702.000,00 KM (5%).



Kada posmatramo doprinos domaćih vlasti, vidljivo je da su najveći iznos sredstava uplatili Vijeće ministara BiH i Vlada FBiH (skoro 85% od ukupnog iznosa). U skladu sa svojim statusom, najmanje je uplatio Brčko distrikt BiH – 102.000,00 KM, što je oko 6% od ukupnog iznosa.

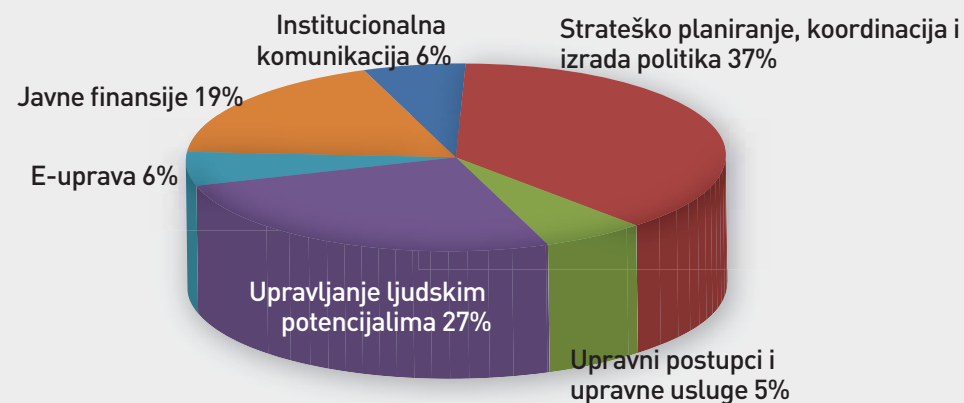


Implementirani projekti

Do sada je provedeno 15 projekata ukupne vrijednosti 6.371.095,46 KM (bez PDV-a) koji su finansirani iz Fonda za reformu javne uprave. Najviše sredstava je izdvojeno za 3 projekta u okviru oblasti Strateško planiranje, koordinacija i izrada politika – 2.394.066,47 KM (37%), te za 3 projekta iz oblasti Upravljanje ljudskim potencijalima – 1.717.512,25 KM (27%). Najmanje sredstava je izdvojeno za 3 projekta u oblasti Institucionalno komuniciranje – 360.831,31 KM (6%). Skoro sličan iznos sredstava je izdvojen za oblasti E-uprava – 357.500,25 KM (6%), i za oblast Upravni postupci i upravne usluge – 345.795,59 KM (5%). Za dva projekta iz oblasti Javne finansije je izdvojeno 1.195.389,59 KM (19%).

U daljem tekstu biće predstavljeni implemenirani i aktuelni projekti kao i projekti čiji je početak realizacije planiran za 2017. godinu.

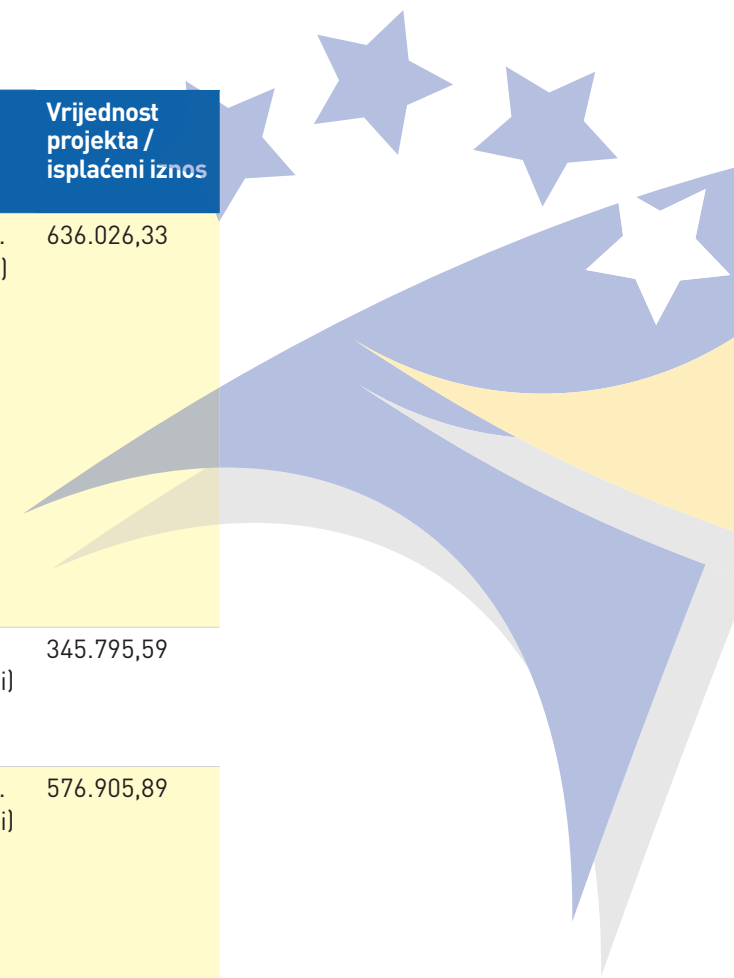
Pregled implementiranih projekata prema oblastima



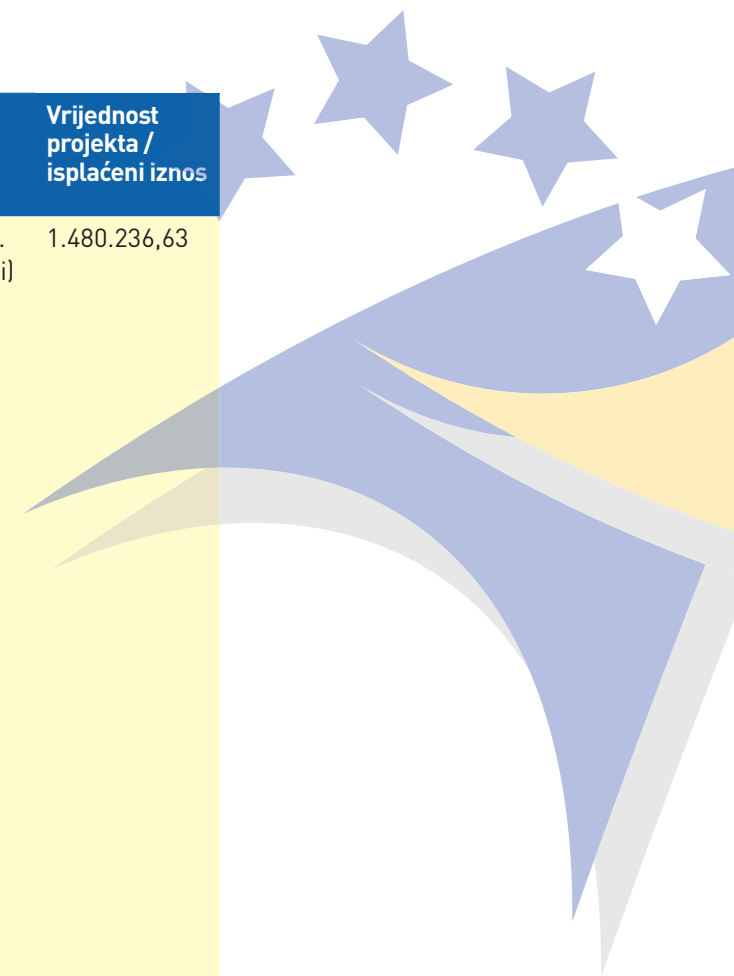
Detaljan pregled implementiranih projekata

Br.	Naziv projekta	Razultat projekta	Reformna oblast	Godina (trajanje)	Vrijednost projekta / isplaćeni iznos
1.	Uspostava mreže info-polica	• Održane obuke o institucionalnoj komunikaciji za službenike za odnose s javnošću; • Uspostavljen sistem info-polica, kao kanala distribucije info-materijala; • Formirane mini redakcije i pripremljeni bilteni o radu VM BiH, vlada RS i FBiH i Vlade BD.	Institucionalna komunikacija	2009. (9 mjeseci)	126.833,52
2.	Strateška komunikacija	• Pripremljeni nacrti strategija komunikacije Vijeća ministara BiH i Vlade BD BiH; • Pripremljene revidirane strategije komunikacije vlada FBiH i RS; • VM BiH i Vlada Brčko distrikta usvojili strategije komunikacije; • Vlada RS usvojila „Plan komunikacije Vlade RS 2011–2014“; • Vlada FBiH usvojila „Plan komunikacije Vlade FBiH 2012–2014“.	Institucionalna komunikacija	2009/2010. (6 mjeseci)	124.426,77
3.	Obuka službenika za odnose s javnošću	• Unaprijeđen rad službenika za odnose s javnošću u organima uprave putem specijalizovanog seta obuka i kroz upoznavanje najbolje evropske prakse odnosa s javnošću; • Izrađeno 400 CD priručnika za odnose s javnošću; • Održana Konferencija „PR Network“ – prvo tematsko okupljanje službenika za OSJ iz institucija svih nivoa vlasti u BiH; • Pripremljen direktan nastavak projekta „Obuka službenika za informisanje/odnose s javnošću – faza II“.	Institucionalna komunikacija	2010. (5 mjeseci)	109.571,01

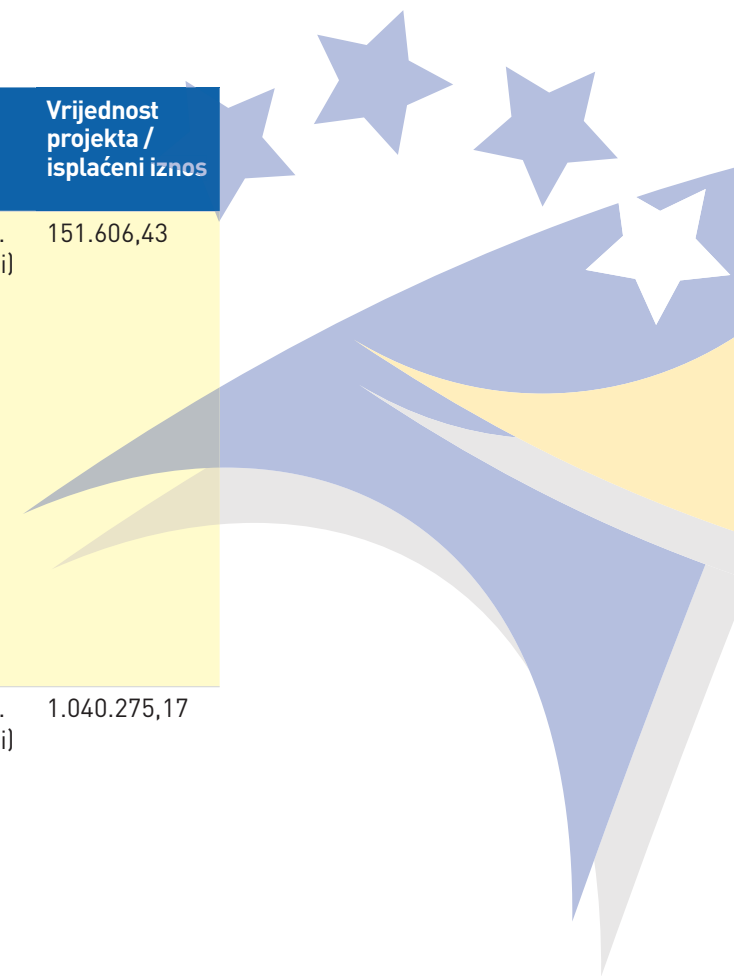
Br.	Naziv projekta	Razultat projekta	Reformska oblast	Godina (trajanje)	Vrijednost projekta / isplaćeni iznos
4.	Razvoj sistema za upravljanje učinkom u strukturama državne službe u BiH	• Donijeti pravilnici o ocjenjivanju (i napredovanju), odnosno izmjene i dopune „Pravilnika o ocjenjivanju”. U Brčko distriktu nije donesen novi pravilnik o ocjenjivanju uslijed zastoja u usvajanju „Zakona o državnoj službi”; • Izrađen softver za efikasno praćenje rada državnih službenika za nivoe BiH, FBiH i RS; • Održana obuka za više od 600 državnih službenika za primjenu novih pravilnika, i za više od 60 trenera u oblasti upravljanja učinkom; • Izrađen „Vodič za uspješno upravljanje učinkom u strukturama državne službe u BiH”.	Upravljanje ljudskim potencijalima	2010–2011. (21 mjesec)	636.026,33
5.	Izrada „Programa za poboljšanje kvaliteta upravnog odlučivanja u BiH”	• Izrađen „Program za poboljšanje kvaliteta upravnog odlučivanja u BiH”.	Upravni postupci i upravne usluge	2009/2010. (10 mjeseci)	345.795,59
6.	Unapređenje pravila i procedura za izradu zakona, drugih propisa i opštih akata u BiH	• Urađena „Analiza postojeće prakse izrade propisa, kao i postojećih pravila za izradu zakona, drugih propisa i opštih akata, na nivou države BiH, entiteta i Brčko distrikta BiH”. S tim u vezi, urađena je i „Komparativna analiza” sa odabranim zemljama članicama EU, kao i „Preporuka najbolje međunarodne prakse”; • Pripremljen detaljni programski dokument koji je obuhvatio pregled stanja u predmetnoj oblasti, te preporuke, konkretne mjere i prijedloge za unapređenja; • Urađen prijedlog novih nomotehničkih pravila za izradu zakona i drugih propisa na nivoima države BiH, entitetskim i Brčko distrikta, kao i nacrt priručnika za izradu zakona i drugih propisa za sva četiri upravna nivoa.	Strateško planiranje, koordinacija i izrada politika	2010–2011. (18 mjeseci)	576.905,89



Br.	Naziv projekta	Razultat projekta	Reformska oblast	Godina (trajanje)	Vrijednost projekta / isplaćeni iznos
7.	Skica razvoja centralnih organa vlada u BiH sa nabavkom opreme – implementacija faze I	• Urađen „Implementacijski plan” koji ima za cilj reformu sistema za planiranje, kreiranje i koordinaciju politika, te reformu generalnih sekretarijata; • Napravljen „Plan za preraspoređivanje ili novo zapošljavanje” u reorganiziranim ili novim organizacijskim jedinicama centralnih vladinih organa za sve nivoe vlasti; • Održane su sljedeće obuke: strateško planiranje i upravljanje projektima; upravljanje promjenama i timski rad; javne politike – priprema, koordinacija, monitoring i evaluacija, upravljanje ljudskim potencijalima – mjerenje zadovoljstva zaposlenih i upravljanje učinkom, komuniciranje i korisnička orijentacija, E-vlada i E-servisi, IT-bezbjednost i obuke za softver; • Održane obuke za državne službenike u generalnim sekretarijatima vlada / VM BiH na temu CAF (Common Assesment Framework) – sistem kvaliteta u upravi, i provedene u cjelosti; • Realizirani redovni konsultativni i/ili mentorski sastanci te on-line podrška; • Pripremljena publikacija „Vodič kroz aktivnosti generalnih sekretarijata”; • Urađena sveobuhvatna analiza jaza između postojećeg stanja u centralnim organima vlada i zahtjeva „Skice razvoja centralnih organa vlada u BiH”; • Pripremljen i uspješno instaliran softver koji će omogućiti efikasniju komunikaciju između centralnih organa vlada.	Strateško planiranje, koordinacija i izrada politika	2010–2012. (28 mjeseci)	1.480.236,63
8.	Transponiranje EU zakonodavstva u pravni sistem BiH	• 348 državnih službenika bilo uključeno u realizaciju obuka te su dobili sva potrebna polazna i relevantna znanja vezana za pravnu harmonizaciju i znanje vezano za metodologiju i načine prevođenja legislative; • Urađena publikacija „Transponiranje EU zakonodavstva u pravni sistem BiH – zbirka materijala sa obuke”.	Strateško planiranje, koordinacija i izrada politika	2010/2011. (11 mjeseci)	336.924,00
9.	Obuka državnih službenika za primjenu informacionih tehnologija i rad na računarima	• Polaznici obuke s nivoa institucija BiH, FBiH, RS i Brčko distrikta BiH osposobljeni su za korištenje računara, IT opreme i osnovnih MS Office aplikacija u skladu sa ECDL standardom certifikacije. Obuku je prošlo 2.400 polaznika.	Upravljanje ljudskim potencijalima	2010–2012. (17 mjeseci)	1.032.265,96



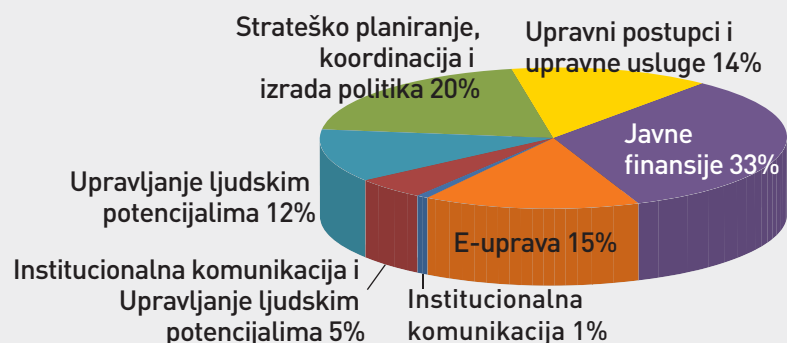
Br.	Naziv projekta	Razultat projekta	Reformska oblast	Godina (trajanje)	Vrijednost projekta / isplaćeni iznos
10.	Izrada i uspostavljanje okvira interoperabilnosti i standarda za razmjenu podataka	- Dokument(i) okvira interoperabilnosti razvijen(i) i usvojen(i) na harmoniziran način od strane Vijeća ministara, entitetskih vlada i Vlade BD BiH; - Osnovana radna grupa od kvalificiranih viših državnih službenika (predstavnik odgovornih Vijeća ministara, entitetskih i BD BiH institucija); - Dogovoren i objavljen set preporuka za zajednički pristup, metodologija i set alata za arhitekturu sistema i razvoj aplikacija; - Izvršena analiza trenutne situacije javnih elektronskih registara i izrađena lista prioriteta za razvoj; - Održana konferencija svih predstavnika institucija uključenih u projekt s ciljem analize razvijenih standarda.	E-uprava	2011–2012. (17 mjeseci)	151.606,43
11.	Informacioni sistem za upravljanje budžetom (BMIS), sa nabavkom dodatnih usluga i opreme	- Planiranje budžeta nivoima: BiH, FBiH, RS i BD, odvija se pomoću modernog informacionog sistema upravljanja budžetom (Budget Management Information System, skraćeno BMIS) koji je u skladu sa najboljim evropskim praksama; - Provedene su obuke za osoblje i analitičare ministarstava finansija i sve budžetske korisnike; - Projektom je blizu 300 budžetskih institucija uvezano u jedan sistem, koji omogućava on-line pristup, kvalitetan monitoring i upravljanje svim koracima pripreme budžeta, uz obezbjeđivanje svih potrebnih sigurnosnih aspekata.	Javne finansije	2011–2013. (20 mjeseci)	1.040.275,17
12.	Proširenje informacionog sistema za upravljanje ljudskim potencijalima softverskim modulima za planiranje kadrova i vođenje internog tržišta rada u republičkim organima Republike Srpske	- Centralni registar kadrova proširen modulima za kadrovsko planiranje i interno tržište rada; - Pružena podrška reformi javne uprave u BiH u segmentu izgradnje profesionalne i djelotvorne državne uprave, kroz povećanje primjene informacionih tehnologija u procesu planiranja kadrova i uspostavljanja modernog i transparentnog sistema vođenja internog tržišta rada.	Upravljanje ljudskim potencijalima	2013/2014. (8 mjeseci)	49.220,00



Br.	Naziv projekta	Razultat projekta	Reformska oblast	Godina (trajanje)	Vrijednost projekta / isplaćeni iznos
13.	Rodno odgovorno budžetiranje	- Izvršena izrada i prilagođavanje softverskog modula za ROB nakon čega je izvršena nadogradnja BMIS sistema u okruženju korisnika; - Korisnici su obučeni i osposobljeni za korištenje BMIS sistema sa ugrađenom komponentom za rodno odgovorno budžetiranje.	Javne finansije	2014. (3 mjeseca)	155.114,42
14.	Specijalistički program obuka za IT menadžere	- Od ukupno 86 polaznika koji su pohađali specijalističku obuku, njih 53 je uspješno položilo završni ispit i steklo međunarodni certifikat, i to: 2 polaznika su stekli certifikat PMP, 31 polaznik je stekao certifikat ITIL OSNOVE, 20 polaznika steklo certifikat PRINCE2 OSNOVE.	E-uprava	2016. (10 mjeseci)	169.593,81
15.	Nadogradnja jedinstvenog informacionog sistema za registraciju poslovnih subjekata u Republici Srpskoj kroz nabavku neophodne HW infrastrukture (backup serveri)	- Proširen je postojeći informacioni sistem i dobijen kvalitetniji i sigurniji sistem sa boljim performansama i većim kapacitetom; - Nabavljena i isporučena su dva servera; - Izvršena je montaža i instaliranje servera u postojeći rek-ormar; - Preneseni su servisi za baze podataka i programe i određeni podaci na novo virtuelno okruženje; - Provjerene bezbjednosne procedure.	E-uprava	2016. (2 mjeseca)	36.300,00
UKUPNO					6.371.096,00

Aktuelni projekti

Aktuelni projekti prema oblastima

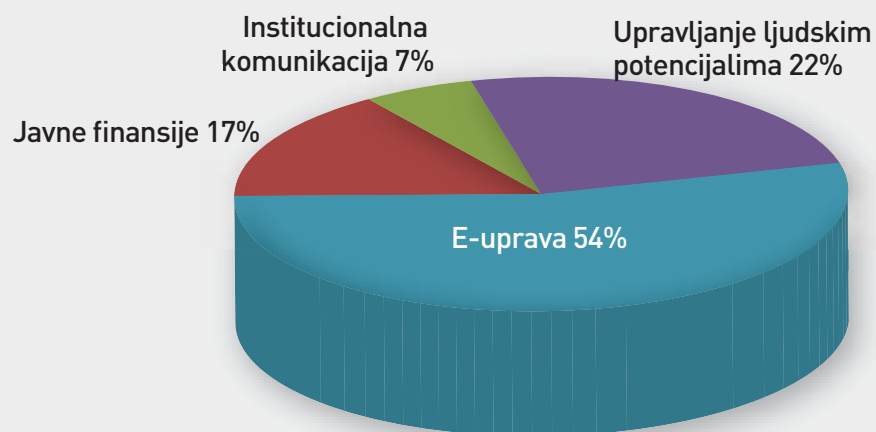


Br.	Naziv projekta	Cilj projekta	Reformska oblast	Godina (trajanje)	Ugovoreni budžet (u KM sa PDV-om)
1.	Izgradnja kapaciteta za borbu protiv korupcije u strukturama državne službe u BiH	Podrška procesima demokratske stabilizacije i reformi javne uprave u BiH u segmentu izgradnje profesionalne i etične državne službe, kroz povećanje transparentnosti u radu uprave, jačanje integriteta i podizanje svijesti o problemu korupcije u radu javnih službi.	Upravljanje ljudskim potencijalima, Institucionalna komunikacija	2016/2017. (12 mjeseci)	464.490,00
2.	Jačanje kapaciteta za strateško planiranje i razvoj politika – faza II	Jačanje procesa strateškog planiranja i donošenja javnih politika u organima javne uprave, sa ciljem pružanja boljih javnih usluga građanima u BiH i pružanja podrška procesu integracije BiH u Evropsku uniju.	Strateško planiranje, koordinacija i izrada politika	2016–2018. (30 mjeseci)	1.762.996,95
3.	Uspostavljanje i/ili jačanje kapaciteta institucije/a za kontrolu propisa i uspostavljanje sistema redukcije administrativnih prepreka	Podrška procesu demokratske stabilizacije i reforme javne uprave kroz poboljšanje kvaliteta postojeće i buduće legislative korištenjem boljih regulacijskih mehanizama koji smanjuju administrativne barijere.	Upravni postupci i upravne usluge	2016–2018. (24 mjeseca)	1.261.728,00

Br.	Naziv projekta	Cilj projekta	Reformska oblast	Godina (trajanje)	Ugovoreni budžet (u KM sa PDV-om)
4.	Javno privatno partnerstvo	Uspostava funkcionalnih sistema javnog-privatnog partnerstva na svim nivoima vlasti u BiH u skladu sa evropskim zakonodavstvom, evropskim standardima i najboljim evropskim praksama.	Javne finansije	2016–2017. (18 mjeseci)	2.877.059,25
5.	Implementacija zajedničkih servisa za eUsluge	Uspostavljanje neophodne infrastrukture (pravne, procesne i tehničke) za nesmetano pružanje potpunih transakcionih usluga koje uprava pruža poslovnim subjektima i građanima.	E-uprava	2016/2017. (12 mjeseci)	1.320.930,00
6.	Obuka zaposlenih koji obavljaju poslove državne uprave za primjenu informacionih tehnologija i rad na računaru	Razvoj djelotvorne i moderne državne službe/ uprave u BiH u skladu sa evropskim standardima i najboljom praksom koja će biti sposobna da odgovori na zahtjeve integracijskih procesa u EU i osigura kvalitetan servis.	Upravljanje ljudskim potencijalima	2016/2017. (12 mjeseci)	721.041,75
7.	Unapređenje procesa analize potreba i evaluacije efekata obuke	Upravni odbor Fonda za reformu javne uprave je odobrio „Odluku o dodjeli ugovora“.	Upravljanje ljudskim potencijalima	(12 mjeseci)	352.023,75
8.	Obuka službenika za informisanje / odnose s javnošću – faza II	Realizacijom projekta treba da se osigura podrška reformi javne uprave u BiH i pruži doprinos realizaciji opšteg cilja u reformskoj oblasti Institucionalna komunikacija. Ukupni cilj projekta je razvoj ljudskih potencijala kroz razvoj i proširenje ekspertize i kompetencija službenika za informisanje/odnose sa javnošću u institucijama i organima uprave svih nivoa u BiH, kroz obuku iz dodatnih oblasti značajnih za njihov rad.	Institucionalna komunikacija	2016/2017. (8 mjeseci)	115.830,00
UKUPNO					8.876.099,70

Projekti čiji je početak realizacije planiran za 2017.

Pregled planiranih projekata u 2017. po oblastima



Br.	Naziv projekta	Reformska oblast	Trajanje	Planirani budžet (u KM sa PDV-om)
5.	Razvoj elektronskih obuka za potrebe državne službe/ uprave u BiH	Upravljanje ljudskim potencijalima	12 mjeseci	442.868,40
6.	Pojednostavljenje i unapređenje zapošljavanja u državnu službu	Upravljanje ljudskim potencijalima	12 mjeseci	371.276,10
UKUPNO				3.725.626,50

Br.	Naziv projekta	Reformska oblast	Trajanje	Planirani budžet (u KM sa PDV-om)
1.	Informacijski sistem Trezora Brčko distrikta	Javne finansije	2017-2018. (24 mjeseca)	648.000,00
2.	Izrada kataloga javnih registara u BiH	E-uprava	12 mjeseci	804.375,00
3.	Nadogradnja i uspostavljanje sistema za e-sjednice	E-uprava	12 mjeseci	1.200.069,00
4.	Strateška komunikacija – faza II	Institucionalna komunikacija	8 mjeseci	259.038,00

Plan javnih nabavki za 2017.

Projekti finansirani iz Fonda za reformu javne uprave

Br.	Predmet nabavke	Oznaka JRJN	Procijenjena vrijednost nabavke (u KM bez PDV-a)	Vrsta postupka nabavke	Okvirni sporazum: da li se zaključuje i na koji period / ugovor	Period pokretanja postupka nabavke
I - Robe						
1.	Nabavka opreme i usluga razvoja novih softverskih rješenja za nivoe RS i FBiH	51611100-9 – Usluge instaliranja hardvera	261.400	Otvoreni postupak	Ugovor	4. 2017.
2.	Nabavka IT opreme po projektu „Implementacija zajedničkih servisa za e-usluge“	44316400-2 – Hardver	400.000	Otvoreni postupak	Ugovor	2–3. 2017.
3.	Nabavka IT opreme po projektu „Jačanje kapaciteta za strateško planiranje i razvoj politika – faza II“ (SPPD II)	51611100-9 – Usluge instaliranja hardvera	105.805	Otvoreni postupak	Ugovor	4. 2017.
4.	Sistemi za upravljanje dokumentima	48800000-6 – Informacijski sistemi i serveri	1.126.340	Otvoreni postupak	Ugovor	7. 2017.
II - Usluge						
5.	Funkcionalni pregled kapaciteta institucionalne komunikacije u strukturama državne službe u BiH	85312320-8 – Usluge savjetovanja	172.250	Otvoreni postupak	Ugovor	4. 2017.
6.	Izrada softvera za podršku izradi zakona i drugih propisa	85312320-8 – Usluge savjetovanja	566.000	Otvoreni postupak	Ugovor	7–8. 2017.
7.	Baza zakonskih propisa	85312320-8 – Usluge savjetovanja	384.615,38	Otvoreni postupak	Ugovor	7–8. 2017.
8.	Izrada kataloga javnih registara u BiH	72210000-0 – Usluge programiranja paketa programske podrške (softverskih paketa)	687.500	Otvoreni postupak	Ugovor	8. 2017.

Ukupan budžet za javne nabavke iznosi (I+II): 3.703.910,38 KM

**„Budžet za građane“ je pojednostavljeni i ilustrovani vodič kroz budžet Kancelarije koordinatora za 2017. godinu.
On će vam omogućiti da lakše razumijete kako koristimo dodijeljeni novac.**

Pogledajte i pitajte nas!

Podaci za kontakt:

JEDINICA ZA MATERIJALNO-FINANSIJSKE I OPŠTE POSLOVE

Dragica Lakić, šef Jedinice za materijalno-finansijske i opšte poslove

Broj telefona: 033 565 765

dragica.lakic@parco.gov.ba

Vedrana Faladžić, viši stručni saradnik za odnose s javnošću

Broj telefona: 033 565 763

vedrana.faladzic@parco.gov.ba

Naše aktivnosti možete pratiti na www.parco.gov.ba, ali i preko

Facebooka , Twittera  i Youtube  kanala.



Open
Society Fund
Bosnia & Herzegovina



Fond
otvoreno društvo
Bosna i Hercegovina

